

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BERTORA ROBERTO**
Indirizzo
Telefono **+ 39 011 6548311**
E-mail **roberto.bertora@scr.piemonte.it**

Nazionalità Italiana
Data di nascita 3 FEBBRAIO 1955

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **aprile 2017 - oggi**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro SCR Piemonte S.p.A. Società di Committenza - C.so Marconi, 10 - Torino
• Tipo di azienda o settore Società di committenza della Regione Piemonte
• Posizione ricoperta Dirigente
• Principali mansioni e responsabilità Direttore Pianificazione e Controllo con ulteriore responsabilità sulla Funzione Facility Management

- Date (da – a) **gennaio 2015 - aprile 2017**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Ingegnere libero professionista - via Saluzzo, 97 - Torino
• Tipo di azienda o settore Organizzazione e gestione di sistemi e progetti complessi
• Posizione ricoperta Consulente di Direzione
• Principali mansioni e responsabilità **2015 - 2017:** attività di consulenza per società ed enti pubblici e privati;
aprile 2015/aprile 2017: SCR Piemonte S.p.A. Società di Committenza – C.so Marconi, 10 - Torino
Supporto alla Presidenza, al Consiglio di Amministrazione e alla dirigenza con particolare riferimento alle attività rivolte alla riorganizzazione della struttura, alla reingegnerizzazione dei processi, alla programmazione delle attività, alla gestione del personale, al controllo di gestione, al contenimento dei costi e alla gestione del cambiamento.

- Date Dal **03.02.2000** al **31.12.2014**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Provincia di Torino** - via M. Vittoria, 12 - Torino
• Tipo di azienda o settore Ente Locale
• Posizione ricoperta Dirigente
• Principali mansioni e responsabilità **2000-2002:**
 - dal 03.02.2000 al 21.03.2002 è stato dirigente a supporto della Direzione Generale, intervenendo su specifiche tematiche e casistiche riguardanti la gestione organizzativa interna e il controllo di gestione delle attività, in diretto rapporto con l'Assessorato al Personale e Organizzazione; in tale ambito:
 - ha curato iniziative attinenti la gestione della rete stradale di competenza, supportando la Direzione dell'Area Viabilità;

- dal 29.01.2001 al 29.07.2001 ha operato nel progetto “Coordinamento ripristino danni alluvione 2000” - struttura organizzativa speciale attivata per gestire i lavori di ripristino dei danni causati dagli eventi alluvionali – curando la realizzazione del sistema di gestione degli interventi del Programma Straordinario (123 mln di Euro di danni alle infrastrutture provinciali);
- dal 22.05.2001 al 20.03.2002 ha supportato la Direzione del Servizio Sviluppo Risorse Umane collaborando alla realizzazione del piano di formazione del personale dell’ente e alla ridefinizione del sistema di valutazione e incentivazione dei dipendenti;
- nel contesto del trasferimento di competenze Stato-Regioni-Enti Locali ha seguito, in rapporto diretto con la Presidenza e l’Assessorato alla Viabilità, l’iter di acquisizione della rete stradale dismessa da Anas S.p.A., gestendo i rapporti con il Ministero delle Infrastrutture, l’Assessorato Regionale ai Trasporti, l’Anas e le altre Province piemontesi;
- dal 30.04.2001 al 16.04.2002 è stato dirigente del Servizio “Sistema Informativo Viabilità ed Edilizia”; in tale ambito:
 - ha sviluppato attività connesse con il nuovo modello organizzativo dell’Area Viabilità, con particolare riferimento alla manutenzione della rete stradale provinciale e all’introduzione di sistemi di controllo di gestione e misurazione della qualità;
 - ha curato la realizzazione del Nuovo Catasto Strade Informatizzato della Provincia, strumento che ha mappato informaticamente l’intera rete stradale di competenza; all’epoca, questa realizzazione è stata la più completa, per ampiezza di dati, e innovativa a livello nazionale;
 - ha collaborato alla revisione del sistema informativo di gestione delle opere pubbliche di competenza dell’Ente, curando la realizzazione di un “Osservatorio informatico dei progetti viabilità” disponibile sulla pagina Intranet;

dal 2002:

- dal 29.01.2002 al 31.12.2014 è stato dirigente del Servizio “Gestione Riscaldamento Scuole ed Edifici Provinciali” (dal 2012 denominato “Impianti tecnologici e gestione energia”); in tale ambito:
 - ha gestito (responsabile unico del procedimento - RUP) la climatizzazione di tutti gli edifici di competenza della Provincia - 223 edifici (55 patrimoniali e sedi uffici e 168 scuole) e 183 palestre (di cui 115 ad uso anche sportivo) - e i relativi impianti (manutenzione ordinaria e straordinaria);
 - ha gestito (RUP) il programma triennale degli interventi sugli impianti di climatizzazione, realizzando, in particolare, un piano di lavori riguardante la metanizzazione dell’intero parco impiantistico (168 impianti di grandi dimensioni oltre ad altri di potenzialità più ridotta);
 - ha gestito (RUP) la progettazione e realizzazione della prima centrale di produzione di energia termica alimentata a cippato di legna della Provincia, in Ivrea;
 - ha sviluppato (RUP) una serie di collaborazioni con il Dipartimento di Energetica del Politecnico di Torino nell’ambito dell’uso razionale dell’energia e del facility management; in particolare:
 - ha realizzato uno studio sui dati storici acquisiti e le tipologie impiantistiche e strutturali gestite, completo di rapporti di diagnosi energetica per ogni singolo edificio/impianto, definendo, per ciascuna struttura, un valore di “consumo energetico specifico” e una modalità di confronto con i dati reali di monitoraggio;
 - ha individuato un nuovo modello di gestione, verificato e ottimizzato nell’ambito di due successivi appalti quinquennali inerenti la climatizzazione degli stabili provinciali; in tale contesto ha curato la realizzazione di due nuovi capitolati d’appalto riconosciuti innovativi nel settore (nel merito si rimanda, ad esempio, al sito internet della “Federazione italiana per l’uso razionale dell’energia” www.fire-italia.org dove tali documenti sono stati pubblicati);
 - ha realizzato un sistema informatizzato di controllo di gestione il cui utilizzo ha contribuito al conseguimento dei rilevanti risultati di risparmio energetico (più volte ricordati dalla presidenza dell’Amministrazione e dall’Assessorato competente in occasione di conferenze stampa e dichiarazioni ai media);
 - 2007-2008 ha fatto parte del gruppo di lavoro attivato per la realizzazione della nuova sede provinciale di c.so Inghilterra, in particolare per gli aspetti connessi con la realizzazione dei lavori riguardanti l’impianto di climatizzazione e l’attivazione

- delle forniture energetiche;
 - ha gestito (RUP):
 - nel 2004 l'appalto quinquennale (periodo 2004/2009) per il servizio energia negli edifici di competenza provinciale (Euro 37.000.000,00 + IVA);
 - nel 2009 il nuovo appalto quinquennale (periodo 2009/2014) per il servizio energetico negli edifici di competenza provinciale (Euro 41.200.000,00 + IVA);
- dal 23.10.2012, nell'ambito della stessa direzione, ha assunto anche le competenze (RUP) relative alla totalità degli altri impianti tecnologici presenti presso i fabbricati (elettrici, antincendio, di elevazione, ecc.) della Provincia di Torino; in tale contesto:
- ha gestito tutte le attività connesse al funzionamento e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle apparecchiature;
 - ha definito e realizzato gli interventi inseriti nella programmazione triennale delle opere pubbliche della Provincia;
- dal 21.03.2002 al 31.12.2010 è stato anche dirigente del Servizio "Provveditorato"; in tale contesto:
 - ha gestito come RUP tutti i procedimenti di acquisizione (pianificazione, predisposizione e gestione del processo di approvvigionamento), sopra e sottosoglia, di beni e servizi utilizzati dalla tecnostruttura dell'Amministrazione, gestendone gli adempimenti contrattuali;
 - ha realizzato un sistema di controllo di gestione per monitorare lo stato delle forniture (fabbisogni, costi, qualità, ..), con produzione di report mensili alla Direzione Generale;
 - ha attivato una serie di iniziative di aggregazione di acquisti a livello regionale, quale quella di cui è stato promotore, con il Comune di Torino e altre 7 municipalità piemontesi, relativa ad una convenzione per procedere ad acquisti in forma aggregata anche a favore di altri enti locali della regione;
 - ha realizzato una iniziativa di gara segnalata all'interno di un'indagine svolta dalla Commissione Europea su Green Public Procurement, dedicata alle migliori pratiche in uso negli stati membri, e inserita nel programma ufficiale dell'incontro sul Green Public Procurement tenutosi a Graz (Austria) il 3-4 aprile 2006;
 - è stato promotore del progetto "A.P.E. acquisti pubblici ecologici" da cui è scaturito il protocollo d'intesa sottoscritto dalla Provincia di Torino; in questo contesto, come dirigente del Servizio Provveditorato, è stato premiato all'interno del premio "Compraverde-Forum internazionale degli acquisti verdi, Cremona 9 e 10 ottobre 2008";
 - dal 23.03.2005 al 31.12.2010 è stato anche dirigente del Servizio "Servizi Generali" dove:
 - ha gestito tutte le attività connesse con il funzionamento degli organi di amministrazione e delle strutture provinciali;
 - ha gestito le problematiche conseguenti la progressiva riduzione del personale ausiliario di supporto alle attività istituzionali e i conseguenti rapporti con le organizzazioni sindacali;
 - ha fatto, inoltre, parte del sistema di allertamento della Protezione Civile della Provincia di Torino;
 - dal 23.03.2005 al 14.02.2013 è stato vicedirettore dell'Area Patrimonio e Servizi Interni;

inoltre dal 2011:

- dal 01.01.2011 al 31.12.2013 è stato dirigente del Servizio "Prevenzione e protezione rischi"; in tale ambito ha coordinato le attività volte all'individuazione dei fattori di rischio e delle misure per la sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro;
- dal 01.01.2011 al 14.02.2013 è stato dirigente (RUP) per lo svolgimento di tutte le attività inerenti il funzionamento, la gestione e la manutenzione del nuovo Palazzo della Provincia di Torino in corso Inghilterra 7/9, nel cui merito ha attivato una struttura organizzata specificatamente dedicata;
- dal 14.02.2013 al 31.12.2014 è stato vicedirettore dell'Area Edilizia;
- dal 30.08.2013 al 31.12.2014 è stato dirigente del Servizio Edilizia Scolastica 1; in tale ambito:
 - ha gestito (RUP) la manutenzione edilizia ordinaria e straordinaria di oltre il 50%

dei fabbricati scolastici di competenza provinciale;

- ha gestito (RUP) il programma triennale degli interventi sui fabbricati scolastici;
- congiuntamente alle responsabilità già in carico relative agli impianti di tutti gli edifici provinciali, è pertanto diventato il principale interlocutore operativo verso l'esterno (utenza, amministrazioni, organi ed enti di controllo e vigilanza) per quanto atteneva il funzionamento e lo stato degli immobili.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

2011-2014

Provincia di Torino - via M. Vittoria, 12 - Torino

Ente Locale

RSPP (Responsabile servizio prevenzione e protezione - art.32 d.lgs 81/08)

Il 10 maggio 2011 ha conseguito l'**abilitazione** allo svolgimento dei compiti di **RSPP** (Responsabile servizio prevenzione e protezione - art.32 d.lgs 81/08) e ha rivestito tale ruolo per l'ente Provincia di Torino.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

2011-2012

Provincia di Torino - via M. Vittoria, 12 - Torino

Ente Locale

Dirigente

E' stato membro del National Advisory Group italiano del progetto di ricerca europeo TABULA che ha riguardato la creazione di una struttura armonizzata delle tipologie edilizie europee per la valutazione della prestazione energetica del parco edilizio residenziale e dell'effetto di possibili interventi di riqualificazione energetica.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

2005 - 2006

Provincia di Torino - via M. Vittoria, 12 - Torino

Ente Locale

Dirigente

E' stato membro del tavolo tecnico attivato dalla Provincia di Torino per la gestione delle attività e degli interventi connessi con la realizzazione dei Giochi Olimpici invernali "Torino 2006" e dei successivi "Giochi Paralimpici".

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

2001

Provincia di Torino - via M. Vittoria, 12 - Torino

Ente Locale

Dirigente

Ha curato, nell'ambito dell'Unione Province Piemontesi, una ricerca che ha determinato i costi di gestione complessivi delle reti stradali di competenza delle rispettive Province. I risultati hanno costituito l'elemento di trattativa in sede di acquisizione della rete stradale trasferita da ANAS a Regioni e Province.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

1998 - 02.02.2000

Provincia di Torino - via M. Vittoria, 12 - Torino

Ente Locale

Consulente di direzione

In diretto rapporto con la Presidenza e l'Assessorato alla Viabilità ha realizzato uno studio di "Ridefinizione organizzativa delle attività e della struttura del Dipartimento Viabilità"; l'intervento, rivolto all'ambito di gestione della rete stradale e delle opere pubbliche di competenza, è stato recepito dal nuovo modello organizzativo deliberato dalla Giunta Provinciale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

1999

Formont, - Corso Cuneo, 15 - Venaria Reale (TO)

Centro di formazione professionale per le attività di montagna

Consulente di direzione

Ha sviluppato una analisi organizzativa che ha portato a definire la nuova struttura, a livello centrale e delle sedi distaccate sul territorio. L'intervento è stato sviluppato in rapporto diretto con la nuova Presidenza e l'Assessorato regionale competente.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

1992 - 2000

Gruppo Soges S.p.A., c.so Matteotti 39 bis - Torino

Società di consulenza strategica, industriale e organizzativa

Senior consultant/temporary management nelle aree organizzazione, pianificazione e controllo

- Sviluppo, nei settori della consulenza organizzativa e di direzione, di interventi rivolti sia ad aziende sia alla Pubblica Amministrazione sui temi del Facility Management, del Project Management e dei Sistemi di Gestione (Produzione e Manutenzione, Qualità e certificazione, Acquisiti e gestione dei fornitori, Energia ed ambiente);
- progettazione e gestione di iniziative nell'ambito dei programmi di sviluppo e riconversione industriale finanziati dalla U.E. e dallo Stato;
- progettazione e realizzazione di programmi di formazione rivolti a personale operante in aziende industriali e di servizi.

Gli interventi sviluppati hanno talora comportato l'assunzione, all'interno della struttura organizzativa dell'azienda, di ruoli direttivi (temporary management) nella gestione di attività e risorse, anche con responsabilità importanti. Alcuni casi hanno riguardato il conseguimento delle certificazioni ISO 9000, QS9000 e ISO 14000; alcuni sono consistiti in revisioni conseguenti potenziamenti/ottimizzazioni delle strutture organizzative e impiantistiche esistenti. Hanno interessato realtà industriali di primaria importanza, tra cui:

- Sandretto S.p.A., Collegno, Grugliasco e Pont C.se (To);
- Contithec Ages S.p.A., Santena e Ciriè (To);
- Pettinaroli S.p.A., S. Maurizio d'Opaglio (No);
- Efel S.p.A., Grugliasco (To);
- Ind. Pininfarina S.p.A., Grugliasco e S. Giorgio C.se (To);
- Sab-Wabco S.p.A., Piossasco (To);
- Italdesign S.r.l., Moncalieri (To);
- Cooper Industries Italia S.p.A., Druento (To);
- Cartiere Burgo S.p.A., Settimo (To), Duino (Ts) e Sora (Fr);
- TRW Sabelt S.p.A., Moncalieri (To);
- Reydel S.p.A., Villastellone (To);
- Filatura di Grignasco S.p.A., Grignasco (No);
- Lafert S.r.l., S. Donà di Piave (Ve);
- F.Ili Piacenza S.p.A., Pollone (Bi);
- Icas S.p.A., Ivrea (To);
- Lear S.p.A., Orbassano (To);
- Iwata Europe S.p.A., Torino;
- Olaer Italiana S.p.A., Leinì (To);
- Pininfarina Studi e Ricerche, Grugliasco (To);
- Tessitura Leandro Piovano S.p.A., Chieri (To).

Contestualmente ha operato in qualità di ispettore nella valutazione di aziende, sia in ambito generale sia per verificare il livello di conformità agli standard di sistema qualità ISO 9000 e QS9000, per conto di primari gruppi industriali e organismi di certificazione.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

1995 - 1996

Isvor Fiat S.p.A., c.so Dante 103 - Torino

- Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Posizione ricoperta
- Principali mansioni e responsabilità

Società di formazione del Gruppo Fiat

Consulente

Direzione di progetti rivolti a organizzazioni ed enti stranieri riguardanti l'introduzione di nuovi modelli gestionali e l'utilizzo delle strutture tecnologiche. In particolare si segnalano:

- **University of Kashmir, Shrinagar, India:** gestione di sistemi ad alto livello di automazione;
- **Emirati Arabi Uniti, Abu Dhabi, Ministero della difesa:** gestione di sistemi manutentivi complessi.

1994

Isvor Fiat S.p.A., c.so Dante 103 - Torino

Società di formazione del Gruppo Fiat

Consulente

Analisi riorganizzativa e realizzazione del nuovo modello di gestione delle attività della sede manutentiva di Verona delle Ferrovie dello Stato.

1987 - 1996

Gruppo FIAT

Settore automotive

Consulente

Ruoli diversi nei settori automotive (Fiat Auto, Magneti Marelli, Iveco, Teksid, Comau) e servizi (Isvor Fiat).

Organizzazione delle attività produttive/manutentive e gestione degli impianti; in particolare:

- 1987-1995: studio e introduzione del modello "Fabbrica Integrata" presso gli stabilimenti di:
 - Fiat Auto: Mirafiori (TO), Arese (MI), Pomigliano D'Arco (NA), Cassino (FR);
 - Teksid: Carmagnola (TO);
 - Magneti Marelli: Weber Bologna e Fonderie di Crevalcuore (BO);
- 1992-1994: avvio del nuovo stabilimento di motori di Pratola Serra (AV) con particolare riguardo al sistema di gestione della manutenzione (Total Productive Maintenance);
- 1992-1995: avvio del nuovo stabilimento di Melfi (PZ);
- 1988-1996: con Isvor Fiat attività diverse nel campo della organizzazione, della gestione degli impianti e della formazione.

1985 - 1987

Edilmonari S.p.A. - Via Marsala, 19 - Rho (MI),

Impresa di costruzioni edili - Settore privato

Direttore tecnico di cantiere

Direzione del personale di cantiere, rapporti con committenti pubblici e privati e fornitori, direzione tecnica, programmazione lavori, contabilità lavori.

1983 - 1985

Dimec S.r.l. di Tortona (AL)

Settore privato

Consulente

Progettazione e realizzazione di impianti industriali presso committenti nazionali ed esteri.

DOCENZE E CORSI

Dal 1988 al 2000 è stato docente su corsi e relatore in seminari:

- con Isvor Fiat S.p.a., c.so Dante 103 - Torino, su: Qualità e controllo del processo produttivo, Affidabilità e gestione dei sistemi complessi, Lean Production, Tecniche e metodologie della manutenzione, Life Cycle Assessment;
- con Gruppo Soges S.p.a. su: Facility management, Organizzazione e gestione d'impresa, Project management, Sistemi qualità e certificazione ISO9000 e QS9000, Qualità totale, Tecniche organizzative e decisionali per la gestione aziendale;
- presso l'Amma (Associazione Industriali Metallurgici e Affini), via Vincenzo Vela 17 - Torino, su: Project management, Lean manufacturing, Learning organization, Sistemi qualità e certificazione ISO9000 e QS9000, Qualità totale, Affidabilità e sistemi complessi, Controllo statistico di processo, Problem solving;
- presso altre associazioni industriali e di categoria, enti e pubbliche amministrazioni, quali:
 - Regione Lombardia;
 - Unione Industriale di Torino;
 - Unione Industriali di Asti;
 - Unione Industriali della Provincia di Padova;
 - Unione Industriali della Provincia di Vercelli;
 - Unione Industriali del Verbano, Cusio, Ossola;
 - Associazione Industriali del Canavese;
 - Forema-formazione per lo sviluppo dell'impresa, Padova.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Titolo di studio	Diploma di maturità scientifica presso il Liceo "Don Bosco" di Alassio (SV). Laurea in Ingegneria Civile - sez. Edile (Ordinamento previgente il D.M. 509/99) conseguita presso il Politecnico di Torino.
Altri titoli di studio e professionali	Abilitazione all'esercizio della Professione conseguita presso il Politecnico di Torino. Iscritto all'Ordine degli Ingegneri (Albo Ingegneri della Provincia di Savona n.785).

Nella prima parte del percorso lavorativo, durante il periodo trascorso nel Gruppo Fiat, ha partecipato a iniziative formative e seminari riguardanti tematiche organizzative/gestionali e tecnico specialistiche, con particolare riferimento ai temi:

- Tecniche e metodologie di gestione della produzione e della manutenzione;
- Qualità e controllo del processo produttivo
- Project management
- Progettazione e industrializzazione del prodotto competitivo
- Analisi e organizzazione del lavoro
- Introduzione all'affidabilità
- Statistical process control (SPC)
- Advanced product quality planning and control plan (APQP)
- FMEA potenzial failure mode and effects analysis
- Tecniche e metodologie di gestione d'impresa
- Contabilità industriale e controllo di gestione
- Controllo e riduzione dei costi
- Qualità ISO 9000 e certificazione
- Il Company wide quality control. La qualità totale
- Gestione degli acquisti e metodi di valutazione dei fornitori
- Problem solving (metodi e strumenti per la risoluzione dei problemi)
- Live cycle analysis: an international database for ecoprofile analysis
- Metodologie didattiche

Nel periodo lavorativo presso la Provincia di Torino ha partecipato alle iniziative formative rivolte alla dirigenza, in particolare relative ai temi della "Gestione manageriale e figura del datore di lavoro, Gestione delle opere pubbliche, Normativa sugli acquisti nella P.A., Sicurezza negli ambienti di lavoro, Normativa antincendio".

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

PRIMA LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE INGLESE

- Capacità di lettura buono
- Capacità di scrittura buono
- Capacità di espressione orale buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità relazionali, acquisite sia nella attività professionale che nei molti rapporti intrattenuti con amministratori e responsabili di enti e organizzazioni diversi.

Le attività svolte, in particolare quelle relative alla gestione degli immobili scolastici della Provincia di Torino (per le quali lo scrivente, negli anni successivi al 2008, particolarmente critici per la Provincia, è stato designato quale principale interlocutore verso l'esterno), hanno richiesto una grande capacità di fare gruppo e la propensione a un lavoro di squadra.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di coordinamento di strutture complesse sviluppate nell'ambito lavorativo dove, in particolare, per quasi 15 anni, ha rivestito funzioni apicali e di coordinamento su aree diverse della Provincia di Torino, dalle Opere Pubbliche (Viabilità ed Edilizia), all'Acquisizione di beni e servizi, al Facility Management, alla Protezione Civile, all'Ambiente.

Capacità di gestione di budget significativi: gestione di progetti del valore di decine di mln di euro e spesa corrente mediamente pari a 25-40 mln/anno.

Negli anni finali almeno 160 unità di personale interno sono state direttamente coordinate nell'ambito dei vari ruoli ricoperti, alle quali si sono aggiunti numerosi collaboratori esterni con profili di alta specializzazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza e utilizzo dei sistemi operativi Microsoft Windows

Buona conoscenza e utilizzo dei sistemi operativi Mac OS

Utilizzo corrente dei pacchetti Microsoft Office (Word, Excel, Power Point)

Utilizzo corrente del pacchetto Appleworks

Ottima conoscenza e utilizzo dei principali browser per la navigazione Internet

Ottima conoscenza e utilizzo della posta elettronica

Le esperienze professionali maturate hanno consentito di sviluppare competenze specifiche e approfondite nella organizzazione, gestione e controllo di strutture e progetti complessi, sia nell'ambito della P.A. che dell'azienda privata. Sono noti e sono stati applicati temi e concetti di pianificazione strategica e controllo di gestione, della progettazione e reingegnerizzazione dei processi, del facility management e della gestione e manutenzione di edifici e infrastrutture, della gestione delle opere pubbliche e della pianificazione e gestione del processo di acquisizione di beni e servizi, della gestione e sviluppo delle risorse umane.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Buona conoscenza del disegno tecnico e, in generale, del trattamento delle informazioni grafiche. Possiede capacità di scrittura di testi per stampa e di redazione di documentazione ad uso formativo e per seminari, sperimentata in occasione di esperienze professionali e collaborazioni con riviste.

Approfondita conoscenza di settori specifici del contest musicale occidentale antico e moderno.

ALTRE ATTIVITÀ

Come dirigente della **Provincia di Torino**:

- nell'ambito di un bando del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per il finanziamento di progetti riguardanti la sicurezza stradale, ha diretto il gruppo di lavoro che ha portato alla presentazione di un progetto della Provincia di Torino denominato "Timoteo" (4° classificato a livello nazionale, 3 miliardi di lire di importo, finanziato nei termini massimi previsti dal bando pari al 50% del valore progettuale); "Timoteo" è stato il più importante progetto realizzato in Piemonte sul tema della sicurezza stradale e della prevenzione degli incidenti;
- in più occasioni ha supportato studenti del Politecnico di Torino nell'ambito della redazione di tesi di laurea sulle tematiche del Facility Management, ultimi in ordine di tempo due casi nel dicembre 2013 che hanno riguardato il catasto energetico degli edifici provinciali;
- è stato docente su iniziative di formazione interne riguardanti i temi della Qualità e del Problem solving;
- ha seguito la realizzazione del progetto "Green school", realizzato con il Dipartimento di energetica del Politecnico di Torino, che ha interessato alcuni istituti scolastici rientranti nell'ambito di gestione della Provincia di Torino.

Ha ricoperto il ruolo di commissario in procedimenti di gara per enti e organizzazioni diverse.
Ha ricoperto il ruolo di presidente di commissione di concorso in occasione di concorsi pubblici di ricerca di personale.
E' autore di alcuni articoli inerenti tematiche organizzative e gestionali.

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal 2009 al 2013 è stato inserito nell'elenco dei candidati in possesso dei requisiti per la nomina a direttore generale di azienda sanitaria regionale della Regione Piemonte.

Le valutazioni espresse dal Nucleo di Valutazione della Provincia di Torino in sede di verifica delle prestazioni dirigenziali, sulla base del conseguimento degli obiettivi assegnati e delle prestazioni e competenze organizzative rese, sono state al massimo livello.

L'ultima acquisita segnala in particolare "...la prestazione del dirigente è stata eccezionale e caratterizzata da risultati di grande rilevanza per l'Amministrazione, grazie al notevole impegno individuale e all'elevata professionalità...".

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Torino, 18 aprile 2017

Roberto BERTORA