

# Margherita Spaini

Nata a [REDACTED] il [REDACTED] 1961

Ivi residente in [REDACTED]

Dottore Commercialista con studio in Torino, via Giovanni da Verrazzano 31

## Formazione Scolastica ed Accademica

---

- Maturità classica conseguita nel 1980 presso il Liceo Camillo Cavour di Torino con la votazione di 57/60
- Laurea in Economia e Commercio conseguita nel luglio 1984 presso l'Università di Torino con la votazione di 110/110; tesi in Ragioneria

## Abilitazioni professionali e corsi specifici seguiti

---

- Iscrizione all'elenco revisori Enti Locali
- Iscrizione all'Albo dei Periti presso il Tribunale di Torino, categoria Dottori Commercialisti dal 10.11.1999
- Iscrizione nell'elenco dei Revisori Contabili ai sensi del D.Lgs. 27 gennaio 1992, n. 88 e del D.P.R. 20 novembre 1992, n. 474 al n. 55683 del 12.4.1995 (G.U. 31 bis del 21.4.1995)
- Iscrizione all'albo dei Consulenti tecnici del Giudice
- Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista dall'aprile 1986 e iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino dal 1987
- Abilitazione all'insegnamento di discipline tecnico-aziendali in Istituti tecnici in qualità di vincitrice dell'Ordinario Concorso a Cattedre
- Iscrizione nell'elenco dei Conciliatori accreditati presso la Camera Arbitrale di Torino dal 1°12.2009
- Partecipazione al corso AIESEC sulle tecniche di Revisione Contabile
- Partecipazione al corso sulla normativa in tema di arbitrato presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino da dicembre 2009 a febbraio 2010 con approfondimenti sull'arbitrato rapido
- Partecipazione alla giornata di approfondimento pratico in tema di arbitrato rapido presso la Camera Arbitrale del Piemonte
- Partecipazione al Corso sulla conciliazione presso la Camera Arbitrale
- Mediatore presso ADR Piemonte
- Partecipazione al Master breve di diritto civile per Commercialisti
- Partecipazione al Master breve di diritto penale per Commercialisti
- Partecipazione al corso in tema di contenzioso tributario

## Cariche ricoperte presso enti istituzionali o di categoria

---

- Revisore dei Conti Ancrel Nazionale
- Membro del Consiglio Direttivo ACREL (Associazione Nazionale Revisori Enti Locali), Sezione di Torino - Vice Presidente per il triennio 2012-2015
- Membro del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino per il triennio 1997-2000
- Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti dal 3.7.2000 per il periodo 2000-2007
- Consigliere dell'Albo Unico Dottori Commercialisti dal 1°1.2008

- Consigliere Albo Unico Dottori Commercialisti a far data dal 1°1.2013 per un nuovo mandato; Consigliere Segretario nell'ambito del Consiglio
- Referente del Comitato Pari Opportunità presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino
- Consigliere dell'Alta Scuola di Formazione Piero Piccatti per il mandato 2013-2015
- Componente della Commissione di formazione continua presso l'Ordine Professionale

### **Esperienze lavorative/professionali**

---

- Dipendente presso Italsiel S.p.a. - settore informatica gestionale - 1984
- Dipendente presso Lavazza S.p.a. - settore amministrativo - 1985
- Docente di ruolo ordinario di Ragioneria presso l'Istituto Tecnico Statale B. Russell - Ragionieri amministrativi e programmatori per gli anni 1988-1999
- Dottore commercialista dal 1987

### **Lingue straniere**

---

- Proficiency in English - Cambridge University (CPE)
- American Proficiency - Michigan University (ECPE)
- Discreta conoscenza della lingua francese

### **Attività specifica svolta**

---

- Attività di Dottore Commercialista nei seguenti campi:
  - ✓ Gestione contabile e fiscale
  - ✓ Consulenza fiscale e societaria
  - ✓ Consulenza nell'ambito no profit ed enti pubblici
  - ✓ Collaboratore del giudice
  - ✓ Sindaco e revisore
- Svolge attività di Consulente Tecnico d'Ufficio presso il Tribunale di Torino per l'espletamento di consulenze tecnico-contabili e societarie in campo civile ed in campo penale
- Su designazione della procura della Repubblica di Torino ha predisposto perizie in tema di illeciti amministrativi
- Ha espletato attività di consulente tecnico di parte in numerose cause civili
- Svolge attività di assistenza clienti presso le Commissioni Tributarie
- Svolge attività di esaminatore per l'accesso al ruolo dei Periti e degli Esperti presso la CCIAA di Torino

### **Attività professionali significative**

---

- Ha partecipato alla redazione delle linee guida e del Codice Etico, in collaborazione con la Regione Piemonte, in tema di Enti no profit
- Ha partecipato alla redazione delle linee guida e del disciplinare tecnico, in collaborazione con la Camera di Commercio di Torino, in tema di contributi al no profit
- Partecipa in qualità di membro componente al Comitato Tecnico presso Finpiemonte per il Fondo Regionale Grandi Imprese con il ruolo di valutatore (analisi finanziaria e business plan)
- In qualità di membro del Gruppo di studio Enti Locali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino in riferimento alla normativa di cui al D.P.R. 34/2000, ha partecipato alle verifiche di qualificazione delle imprese che partecipano a gare di appalto dei lavori pubblici presso il Comune di Torino

- Ha espletato lo stesso incarico per il Teatro Regio di Torino e per il Politecnico di Torino, procedendo alla verifica dei requisiti di qualificazione
- Ha partecipato al Gruppo di studio che ha approfondito le problematiche della Riforma delle Istituzioni scolastiche (D.P.R. 44/2001) contribuendo alla predisposizione del materiale illustrativo per il Ministero dell'Istruzione
- Ha partecipato al Gruppo di studio che certificato le richieste di finanziamento, nell'ambito del DO-CUP, confermando numero due pratiche predisposte da Finpiemonte S.p.a.
- Ha partecipato e partecipa, in qualità di componente, a varie Commissioni tecniche presso Finpiemonte S.p.a., in qualità di tecnico nei comitati di valutazione volti all'erogazione di sostegni alle imprese (Bandi regionali Fondo di garanzia grandi imprese, Più sviluppo, Prestiti partecipativi).

### **Approfondimenti professionali specifici**

---

- Bilancio sociale:
  - ✓ Ha partecipato alla predisposizione del Bilancio Sociale della ASL TO1, di Finpiemonte S.p.a., di Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. e della Regione Piemonte in qualità di membro del comitato di processo e del Comitato scientifico
  - ✓ Ha relazionato, in rappresentanza del Gruppo di lavoro, in occasione della prima presentazione del Bilancio Sociale di FINPIEMONTE SPA.
- Enti no profit:
  - ✓ Ha partecipato a vari comitati tecnici di elaborazione di disciplinari tecnici e codici etici
- Comitato pari opportunità presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino di cui è referente
  - ✓ Approfondimento della normativa e prassi in tema di organi di governance e controllo di società quotate e a partecipazione pubblica □ Attività di studio; partecipazione a convegni; produzione di manuali; attività didattica
  - ✓ Convegni di approfondimento nell'ambito del Progetto *Orfeo, più donne nei Cda* e nelle posizioni apicali (partner del progetto Regione Piemonte, Comune di Torino, Università di Torino, Ordine Dottori commercialisti di Torino, Ordine Avvocati di Torino, Ordine consulenti del lavoro di Torino, Feder manager, Università di Torino) □ Attività di studio e approfondimento in tema di quote di genere, di Governance e Controllo; organizzazione convegni, partecipazione, attività di moderatore.
  - ✓ Attività di studio sulla gestione delle imprese in crisi e partecipazione a convegni; attività di moderatore.

### **Attività di studio**

---

Partecipa all'attività dei seguenti Gruppi di lavoro presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino:

- Perizie e consulenze tecniche
- Enti locali e no profit
- Bilancio sociale
- Auditing terzo settore
- Disciplinare tecnico CCIAA
- Controllo amministrativo e contabile

## Incarichi di docenza universitaria

---

- Professore a contratto per gli anni accademici 2010-11, 2011-12, 2012-13, 2013-14, 2014-15 presso l'Università di Torino, Facoltà di Economia Aziendale nel Master Mias post universitario *Il collegio sindacale nelle aziende sanitarie locali ed ospedaliere*
- Professore a contratto per gli anni accademici 2013-14 e 2014-15: *Misurazioni contabili ed extra-contabili dei risultati nelle aziende sanitarie*

## Docenze non universitarie / interventi a convegni

---

Ha partecipato, in qualità di relatore, ai seguenti convegni e corsi:

- *Strumenti tradizionali ed innovativi del controllo di gestione, specificità per il mondo privato e pubblico* □ il controllo di gestione nelle Asl □ Unione industriale di Torino, novembre 2001
- *Programma di attività formativa nelle Istituzioni scolastiche* □ 2001
- *Il collegio sindacale nelle ASL* □ *connotazioni giuridiche* □ Scuola di amministrazione aziendale, corso di formazione per Direttori Generali di Aziende Sanitarie, settembre 2002
- *Le Ipab* □ *aspetti fiscali* □ Regione Piemonte, novembre 2002
- *Riforma del diritto societario* □ Mono tematica Map, dicembre 2002
- *Corso Enti Locali* □ Università di Torino, ottobre-novembre 2003
- *Diretta Map* □ maggio 2005 □ il regime fiscale degli Enti no profit
- *Corso regionale ASL: Il ruolo del Collegio Sindacale*, aprile 2006
- *Convegno: Questionari della Corte dei Conti ad Enti Locali ed ASL*, 2007
- *Convegno: La finanziaria 2008 in materia di Enti Locali*
- *Corso Enti locali* □ Università di Torino, febbraio-maggio 2008
- *Convegno sul Bilancio sociale* □ Acqui Terme, settembre 2009
- *Normativa enti no profit* in collaborazione con Regione Piemonte, maggio 2010
- *Il trasferimento d'azienda: aspetti giuridici e fiscali* □ Camera di commercio di Torino, maggio 2010
- *La revisione legale dei conti* □ Diretta MAP, luglio 2010
- *Il mondo del no profit* □ intervento su Reteconomy, marzo 2011
- Attività seminariale con la Camera di Commercio di Torino in tema di no profit □ ottobre 2011; partecipazione al gruppo tecnico misto per la revisione del disciplinare tecnico
- *Convegno Guida per giuristi alla lettura delle dichiarazioni dei redditi* □ Tribunale di Torino, 7-17 novembre 2011 (seminario in due sessioni rivolto a magistrati e avvocati)
- *Corso Enti locali* □ Torino Incontra, marzo-giugno 2012
- *Centralità del Collegio Sindacale nella rete dei controlli societari* □ Torino Incontra, giugno 2012
- *Professionisti e società pubbliche: nuovi scenari* □ ottobre 2012 Torino Incontra
- *I professionisti e il nuovo piano sanitario* □ Ordine dei Dottori Commercialisti, dicembre 2012
- *Il nuovo disciplinare tecnico della CCIAA* □ Torino Incontra e Ordine dei Dottori Commercialisti, 2012-2013
- *L'organo amministrativo delle società quotate in mercati regolamentati* □ Torino Incontra, marzo 2013;
- *Corso Enti locali* □ Torino Incontra, marzo 2013
- *Corso Enti locali* □ Ordine dei Dottori Commercialisti, aprile 2013
- *La corretta gestione dell'ente no profit: principali adempimenti* □ Comune di Nichelino, 10 maggio 2013
- Moderatore nell'ambito del *Corso di diritto civile per commercialisti*, autunno 2013
- Moderatore nell'ambito del *Corso di diritto penale per commercialisti*, autunno 2013

- Moderatore nell'ambito del convegno a cura del Comitato pari opportunità *Gestire la crisi* □ Fondazione Sandretto Re Rebaudengo, marzo 2104
- Moderatore nel convegno *La gestione dei controlli interni, la normativa sulla trasparenza e sulla prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione* □ Torino Incontra, marzo 2014
- Relatore nel convegno *Focus sul no profit* □ Aula Magna della Facoltà di Economia dell'Università di Torino, marzo 2014
- Moderatore nel convegno *Il Collegio Sindacale nelle società quotate* □ Centro incontri della Regione Piemonte, aprile 2014
- Relatore nel convegno *Il Collegio Sindacale nella rete dei flussi informativi e dei controlli* □ Ordine dei Dottori Commercialisti, novembre 2014
- Relatore nel convegno *Le società partecipate* dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Aosta, novembre 2014
- Relatore nel Convegno in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate *Il fisco per la crescita: meno tasse ed adempimenti, più compliance* □ Torino Incontra, gennaio 2015
- Corsi tenuti in qualità di docente nell'ambito dei Moduli di preparazione all'Esame di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista:
  - ✓ *Il trasferimento d'azienda: problematiche aziendalistiche, contabili, fiscali e sanzionatorie*
  - ✓ *Il conferimento: aspetti civilistici e fiscali. Analisi di un caso pratico*
  - ✓ *Modulo del no profit: aspetti contabili e fiscali*
- Docente presso l'Alta scuola di Formazione Piero Piccatti.

## Principali pubblicazioni

---

### In qualità di autore o co autore:

- *La trasformazione delle IPAB* □ ed. Regione Piemonte
- *Sapere donare* □ ed. Fondazione CRT
- *Manuale delle Onlus* □ ed. Eutekne
- *Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli Enti Locali* □ ed. MAP
- *I quindici anni del Comitato di Gestione □ il ruolo dei rappresentanti* □ ed. Eutekne
- *La centralità del Collegio Sindacale nella rete dei controllo societari* □ ed. Eutekne (e-book);
- *Professionisti e società pubbliche: nuovi scenari* □ ed. Eutekne (e-book)
- *Il bilancio consolidato degli Enti Locali* □ ed. MAP
- *Manuale di Ragioneria Pubblica* □ ed. Eutekne
- *Manuale del no profit* □ ed. Eutekne (co-autore e coordinatore scientifico)
- *Il rapporto Banca/piccola-media impresa □ strumenti e fondamenti: linee guida dall'esperienza torinese* □ (co-autore)

## Articoli

---

*Riforma del terzo Settore. A che punto siamo?* □ *il giornale delle Fondazioni* 14.04.2015

## Incarichi sindacali e di controllo

---

- Incarichi pregressi in enti pubblici ed enti locali:
  - ✓ Ha fatto parte del nucleo di valutazione istituito presso la ASL 6 di Ciriè in qualità di Dottore Commercialista

- ✓ Ha rivestito il ruolo di Sindaco per un mandato presso l'ASL 12 Biella, l'ASL 2 Torino e l'ASL 6 Ciriè con funzioni di Presidente
  - ✓ Ha rivestito il ruolo di Sindaco per due mandati presso la ASL Torino 1
  - ✓ Ha rivestito l'incarico di Revisore dei Conti nei Comuni di San Mauro Torinese (2 mandati) e Bra (1 mandato)
  - ✓ Revisore presso Istituzioni scolastiche
  - ✓ Membro del Collegio Sindacale della Città della Salute e della Scienza di Torino da ottobre 2012 al 15 gennaio 2016
  - ✓ Membro del Collegio Sindacale straordinario dell'ASL TO4 dal 20 gennaio 2015 a novembre 2015
  - ✓ Revisore dei conti del Comune di Piossasco da luglio 2012 a settembre 2015
- Incarichi pregressi presso intermediari finanziari:
    - ✓ Sindaco effettivo per un mandato della Cellino SIM, Torino
  - Incarichi significativi pregressi presso altre società:
    - ✓ Sindaco effettivo per un mandato presso Promea S.p.a.
    - ✓ Sindaco effettivo per un doppio mandato presso Lusemar Finanziaria S.p.a.
    - ✓ Sindaco effettivo per un mandato presso Petit Forestier Italia S.r.l.
    - ✓ Sindaco effettivo per tre mandati presso New York Zero S.r.l.
  - Incarichi pregressi significativi nel no profit:
    - ✓ È stata revisore dei conti della Fondazione Collegio Carlo Alberto per un mandato e della Fondazione per la scuola della Compagnia di San Paolo per due mandati.
  - **Incarichi in corso presso enti pubblici e locali:**

#### **Altri incarichi in corso**

---

- Sindaco effettivo di:
  - ✓ Cean S.p.a.
  - ✓ A+A Monferrato S.p.a. (Presidente)
  - ✓ Microntel S.p.a. (Presidente)
  - ✓ Cooperativa Radio Taxi Torino (Presidente)
  - ✓ Amiat veicolo S.p.a.
  - ✓ Old Equiter S.p.a.
  - ✓ Valle Dora Energia S.r.l.
  - ✓ Cooperativa Immaginazione Lavoro a r.l.
  - ✓ Environment Park S.p.a. (Presidente)
  - ✓ Tecnosevicecamere S.c.p.a.
  - ✓ Equiter S.p.a.
  - ✓ SCR Piemonte S.p.a. (Presidente)
  - ✓ componente dell'organismo di vigilanza di Old Equiter S.p.a. e di Equiter S.p.A.
  - ✓ componente dell'organismo di vigilanza di Environment Park Spa
- **Pininfarina Spa** – **sindaco Effettivo nominato dall'assemblea del 29.04.2015**
- Riveste l'incarico di Sindaco Supplente della **Compagnia di San Paolo** e di **AMIAT S.p.a.**

#### **Incarichi in corso presso enti no profit**

---

È membro del Collegio dei Revisori dei Conti di:

- Istituto Superiore Boella della Compagnia di San Paolo
- Fondazione Bono e Ullio
- Associazione Torino Giustizia presso il Tribunale di Torino
- Slow Food per la biodiversità Onlus
- Associazione B.G.E. - Bardonecchia Grandi Eventi
- Fondazione Collegio Carlo Alberto (Presidente)
- Xché zero tredici - società consortile a responsabilità limitata (revisore unico)
- Associazione Fitzcarraldo
- Museo del Cinema - Fondazione Maria Adriana Prolo
- Nominata dal Comitato di gestione del fondo per il volontariato Regione Piemonte, nel Collegio dei Revisori del Centro di Servizi per il volontariato di Biella, Vercelli - CTV.
- Polo Reale di Torino

### **Incarichi amministrativi**

---

Amministratore indipendente e non esecutivo di Cellino e Associati Sim a far data da maggio 2014.

### **Incarichi di liquidatore**

---

Da novembre 2012 a fine 2013 ha rivestito il ruolo di Liquidatore di CRAB S.c.r.l., società interamente partecipata da enti pubblici.

### **Capacità e competenze personali**

---

Capacità nel gestire rapporti nello spontaneo sviluppo di empatia interpersonale; predisposizione al lavoro di gruppo alla gestione e coordinamento di progetti. Forte determinazione nel perseguire obiettivi. Profondo amore per la cultura, l'arte e lo sport.

### **Capacità e competenze sociali**

---

Capacità di adeguarsi a situazioni in cui si incontrano persone di culture ed estrazioni diverse. Buone capacità di comunicazione e dialogo; flessibilità e capacità di adattamento .

### **Capacità e competenze organizzative**

---

Capacità organizzativa sia personale sia nell'ambito di team derivante dalla partecipazione pluriennale ai gruppi di lavoro e di studio presso il proprio Ordine Professionale. Forte spirito di squadra e spiccato senso di appartenenza.

### **Capacità e competenze tecniche**

---

Competenze e conoscenze specifiche in campo societario, fiscale, nel settore no profit e nell'ambito di enti e società pubbliche.

### **Altre capacità, competenze e propensioni**

---

Capacità di relazionare in pubblico derivante dall'attività di docente di scuola media superiore esercitata per più di un decennio.

Torino, 07.03.2016

In fede,

Margherita SPAINI  
(Firmato in originale)

*Autorizzo espressamente al trattamento dei miei dati ai sensi del d.lgs. 196/03*